# ИЗУЧЕНИЕ ОПЫТА ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В РАЗВИТИИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

Султонова Шахло Акбаровна

Свободный соискатель PhD, Специалист департамета АО "Узбекнефтегаз"

Изучение зарубежного опыта управления и развития нефтегазовой отрасли, исследование основных проблем данного сектора в странах-лидерах мирового рынка позволяет адаптировать их передовые технологии и нашей реалиях страны успешные практики для улучшения производственных процессов на местном уровне. Узбекская практика управления нефтегазовой отраслью отличается OT тех, применяются в зарубежных странах. Так, например, в странах с частные компании ΜΟΓΥΤ разрабатывать либеральным подходом месторождения самостоятельно, прямое государственное участие в добыче отсутствует либо незначительно.

Так, например, такие страны как США И Канада имеют весьма В США либеральную систему управления. существует жесткое ограничение на использование иностранного капитала при добыче углеводородов; осуществляется патентная система на право проведения разведочных работ и добычу углеводородов; эффективное правовое обеспечение; жесткая антимонопольная политика, предусматривающая равный доступ компаний к рынку, исключающий монопольное положение любой из них даже на территории отдельного штата. На рынке функционируют тысячи частных добывающих компаний, при этом у них нет налога на добычу полезных ископаемых и добыча не привязана к государственной бюджетной системе. Что, в свою очередь, кардинально отличается от опыта России и Узбекистана, где нефтегазовая отрасль является стратегической, полностью принадлежит государству, а добыча подвержена государственному регулированию.

В Канаде недропользование осуществляется в национальных интересах на основе принципов обеспечения эффективного использования недр и недопущения неоправданного истощения запасов. В стране действует гибкая система налогообложения недропользования, существуют «налоговые каникулы» и система скидок, которая зависит от цен на нефть, дебита скважин, качества нефти, типа месторождений, уровня издержек на добычу и транспорт, времени открытия. Также стимулируются

## https://innovateconferences.org

привлечения внутренних и внешних инвестиций, которые действуют в национальных интересах в области эффективного использования ресурсов и охраны окружающей среды.

Нефтегазовая промышленность Ближнего Востока оказала большое влияние на мировую экономику. Страны региона, такие как Саудовская Аравия, Кувейт, Иран и Ирак, обладают крупнейшими мировыми запасами нефти, что позволяет им оказывать значительное влияние на глобальные цены и политику. Нефтегазовая отрасль полностью национализирована и контролируется государством через государственные нефтяные компании. Важным аспектом успешного развития нефтегазового сектора стало привлечение крупных международных инвестиций и технологий, создание нефтяных терминалов, нефтепроводов, перерабатывающих заводов и новых технологий добычи (например, гидравлический разрыв пласта), которые, в свою очередь, способствовали развитию отрасли. В последние годы Ближний Восток активно работает над внедрением новых технологий в нефтегазовой отрасли, таких как цифровизация, автоматизация и развитие возобновляемых источников энергии. Также наблюдается стремление к диверсификации экономик, чтобы снизить зависимость от нефти и газа.

Также практический интерес представляет опыт Норвегии, где наибольший удельный вес в структуре ВВП занимает нефтегазовая отрасль, которая Энергетическая политика полностью контролируется государством. формируется Министерством энергетики и нефти Норвегии. Государство проводит действенную политику по развитию нефтегазодобывающего комплекса, осуществляется национальный контроль и участие в нефтяных проектах, учитывается рациональность управления ресурсами, обладает высокий уровень технологической компетентности. Норвегия активно привлекало зарубежных лидеров отрасли, а подпуская иностранные компании к своим запасам, государство обязала их передавать свой технологический опыт и готовить местные кадры. Также страна дает упор на развитие новых технологий добычи нефти и газа, особенно в сложных условиях, таких как глубоководная добыча в Северном море. Применение инновационных технологий и подходов позволило стране эффективно месторождений. труднодоступных извлекать ресурсы Высокая В частности социальной сферы, развитость экономики, Норвегии свидетельствуют об эффективности проводимой политики в области

#### https://innovateconferences.org

недропользования, управления нефтегазовым сектором и его правового регулирования.

Одним из крупных игроков на рынке нефти и газа является Россия, которая является одним из мировых лидеров по запасам и добычи нефти и газа. Нефтегазовая промышленность осуществляет наибольшую финансовых поступлений в государственный бюджет. В отрасли лидируют государственные компании, которые занимаются добычей, переработкой, развитием инфраструктуры и экспортом. В состоявшейся геополитической ситуации в мире, которая во многом повлияла на нефтегазовый сектор страны, Россия начала активно развивать местное производство, осваивать импортозамещающей продукции стимулировать производство высокотехнологических товаров для нужд отрасли и страны в целом. Внедрение новых технологий, повышение научно-технического потенциала страны, диверсификация экономики улучшение инфраструктуры стали ключевым фактором развития отрасли. Политика в области устойчивого развития ориентирована обеспечение на недропользования точки зрения общенациональных c интересов, направленных улучшение экономического, экологического социального благополучия российского общества И российских территорий.

Таким образом, изучение опыта зарубежных развитых стран показывает, что успешное развитие нефтегазового сектора зависит от грамотного государственного регулирования, постоянного совершенствования техники и технологий, внедрения инноваций повышающих эффективность, экологической устойчивости и диверсификации экономики, с учетом национальных интересов и постоянным повышением качества жизни населения. Изучение и адаптация зарубежного опыта под реалии нашей страны позволит повысить эффективность нефтегазового сектора Республики Узбекистан.

## Список литературы

- 1. Азиева Р.Х. Зарубежный опыт управления нефтяным комплексом / Р.Х. Азиева // Молодой ученый. 2013. № 3. С. 189-195.
- 2. Кородюк И.С. Проблемы применения зарубежного опыта в государственном регулировании нефтегазового комплекса России / И.С.

### International Conference on Developments in Education Hosted from Saint Petersburg, Russia econferences.org 23<sup>rd</sup> June, 2025

https://innovateconferences.org

Кородюк, С.Е. Трофимов // Известия Иркутской государственной экономической академии. - 2015. - Т. 25. - № 1. - С. 103-109.

3. Павленко В.И. Регулирование сферы недропользования в приарктических странах (США, Канаде, Норвегии) / В.И. Павленко, Ю.Г. Селюков // Арктика: экология и экономика. - 2013. - № 3. - С. 50-57.

Анкета участника Ф.И.О	Султанова Шахло Акбаровна
(полностью) автора	
Город, страна	Ташкент, Узбекистан
Место работы	АО «Узбекнефтегаз»
Должность, ученая степень,	Свободный соискатель кафедры
звание	«Зеленая экономика», ТГЭУ
Название статьи	Изучение опыта зарубежных стран
	в развитии нефтегазового
	комплекса
Название секции, в которой	Повышение роли
представлена статья	институциональных инвесторов в
	обеспечении стабильности
	финансового рынка
E-mail	sh.sultonova@ung.uz
Телефон	+998994746427